2025年南京市白蚁防治服务中心整体绩效评价报告

一、单位概况

（一）单位基本情况

南京市白蚁防治服务中心是自收自支事业单位，严格执行收支两条线管理，所有收入上缴财政，所有支出均由部门预算核定支出。1998年12月，增挂了南京市白蚁防治管理处（宁编字〔1998〕67号），2016年12月经市编办同意，更名为南京市白蚁防治管理处（宁编办字〔2016〕199号）。自2017年4月1日起，根据《关于清理规范一批行政事业性收费有关政策的通知》(财税〔2017〕20号)要求，停收白蚁防治费。2019年1月11日根据市编办（宁编办发〔2019〕74号）文件要求变更为南京市白蚁防治服务中心（南京市白蚁防治研究所）。

根据《关于印发〈南京市白蚁防治管理处（南京市白蚁防治研究所）主要职责内设机构和人员编制规定〉的通知》（宁编办字〔2016〕220号）和《关于印发南京市住房保障和房产局所属事业单位调整方案的通知》（宁编办发〔2019〕74号），本中心职能主要包括：

1、承担全市新建、改建、扩建、装饰装修等房屋的白蚁预防及既有房屋的白蚁检查和灭治工作；

2、编制全市白蚁防治技术规程和标准；

3、指导全市白蚁防治和培训工作；

4、承担全市白蚁防治机构的监管工作；

5、指导全市白蚁防治药物和器具使用安全工作；

6、承担市住房保障和房产局交办的其他事项。

白蚁中心为正处级单位，根据单位职责分工，本单位内设机构包括：行业管理科、业务管理科、施工管理科、质量管理科、白蚁防治科研中心、办公室和财务科 7 个科室。本单位无下属单位。核定事业编制数 48 人，2025 年预算编制实有数在职 46 人，退休 34 人，实名制编外员额 11 人，遗属 3 人。我中心核定车辆 6 辆，现有车辆 5 辆，均为在编车辆。

本中心资产构成情况：资产合计 880.38 万元，其中流动资产 204.08 万元，占总资产的 23.18%，主要由货币资金、其他应收款和存货构成；固定资产净值 676.31 万元，占总资产的 76.82%。

固定资产占比中，房屋及构筑物总计 1856.13 平方米，净值 619.86 万元，占比 91.65%，设备 212（个、台、辆等）净值 52.06 万元，占比 7.70%，家具、用具等 61（个、套等）净值 4.4 万元，占比 0.65%。

本单位总资产增长率为-5.99%、资产配置增长率为-62.26%、固定资产增长率为-0.35%、人均占有办公室使用面积约 8.3 平方米、车辆实有数量均为在编车辆。

2025 年处置报废固定资产一批，计 7.74 万元，处置取得收入 0.02 万元，已全部上缴财政。

本单位合理配备并节约、有效使用资产，提高资产使用效率，保障资产的安全和完整。

（二）2025 年单位收支情况

1、单位预算核定数：1727.17 万元，因政策性调整调增 229.89 万元，合计 1957.06 万元。其中：基本支出 1600.61 万元，因政策性调整调增 229.89 万元，合计 1830.5 万元。项目支出 126.56 万元。实际支出 1919.24 万元，其中：基本支出 1792.7 万元，项目支出 126.54 万元。

2025 年预算调整及执行情况表（单位：万元）

项　　目	2025 年初批复数	调整数	调整后预算	实际支出	预算执行率（%）
一、基本支出小计	1600.61	229.89	1830.5	1792.7	97.93
1.工资福利支出	1292.5	227.91	1520.41	1494.79	98.31
2.商品和服务支出	163.36		163.36	153.62	94.04
3.对个人和家庭补助支出	144.75	1.98	146.73	144.29	98.34
二、项目支出小计	126.56	0	126.56	126.54	99.98
1.白蚁防治药物购置费	73.4	-0.12	73.28	73.28	100
2.有毒有害工种健康疗养费	15.72	-0.87	14.85	14.84	99.93
3.白蚁防治工作费	36	-0.51	35.49	35.49	100
4.办公设备购置	1.44	1.5	2.94	2.93	99.66
支出合计	1727.17	229.89	1957.06	1919.24	98.07

2、三公经费情况

（1）因公出国（境）经费:无；

（2）公务接待经费：2025 年预算安排数为 1.50 万元，预算调整数为-1.5 万元，调整原因为按实际工作需要缩减经费；

（3）公务用车购置费:无；

（4）公务用车运行维护费：2025 年预算安排数为 11.87 万元，决算支出数为 4.01 万元，预算执行率为 33.78%。

（三）绩效目标

2025 年度单位主要工作任务及目标：继续突出中心公益属性，继续深化内部精细化管理要求，进一步优化内部控制体系；依法依规做好全市新建房屋白蚁预防公益服务，健全质量安全保证体系，加强全过程监督检查；继续全面推进全市重点建筑蚁害检查工作，持续跟踪颐和路片区历史建筑的

蚁害情况并及时处置；在行业监管规章制度和管理基础上，以《江苏省社会信用条例》为抓手，根据《南京市房屋白蚁防治单位名录管理办法》和《南京市房屋白蚁防治企业星级管理办法》，做好名录库和星级评价的动态管理，完成年度“双随机、一公开”检查工作；持续推进应用型科研工作，维护已安装的白蚁防治智能监测装置，牵头完成《江苏省白蚁种类与危害分布调查》项目工作任务，摸清全省白蚁“家底”；组织开展各类白蚁防治技术培训、科普宣传工作；与相关单位结对共建，提高综合业务素质；持续建设“啄木鸟在行动”品牌，利用自身优势，持续提升服务社会综合能力；持续开展白蚁防治科普宣传等公益活动，充分利用宣传阵地，做好白蚁防治的宣传工作；继续提升“胡兆祥劳模创新工作室”效能，弘扬好劳模工匠精神。

二、评价结论

从决策、过程、履职、效益指标及满意度指标五个方面进行整体绩效评价，本单位总得分为99分，具体明细如下：

1、决策指标得分共12分，得12分。其中：中长期规划制定健全得2分，工作计划制定健全得2分，绩效目标设定合理得2分，绩效指标设定明确得2分，预算编制科学得2分，预算编制规范得2分。

2、过程指标得分共50分，得50分。其中：预算调整率达标得2分，预算执行支付进度符合率达标得2分，预算执行率达标得2分，结转结余率达标得2分，公用经费控制率达标得2分，“三公经费”变动率达标得2分，政府采购执行率达标得2分， 非税收入预算完成率达标得2分，预算管理制度健全得2分，资金使用合规得2分，绩效管理覆盖率达标得2分，基础信息完善得2分，预决算信息公开得

2 分，非税收入管理合规得 2 分，资产管理制度健全得 2 分，资产管理规范得 2 分，固定资产利用率达标得 2 分，项目管理制度健全得 2 分，项目管理制度执行规范得 2 分，人员管理制度健全得 2 分，人员管理制度执行有效得 2 分，在职人员控制率达标得 2 分，组织建设工作及时完成率达标得 2 分，业务学习与培训及时完成率达标得 2 分，纪检监察工作有效得 2 分 。

3、履职指标得分共 21 分，得 20 分。其中： 发布本年度白蚁防治企业星级评价结果得 2 分，发布本年度白蚁防治单位名录库结果得 2 分，“双随机、一公开”检查完成度得 2 分，依申请全部受理新建房屋预防项目得 2 分，依申请全部发放新建房屋白蚁预防证明得 2 分，监督白蚁预防工程规范有效得 2 分，发布蚁情蚁害报告得 2 分，开展重点建筑的白蚁检查、预防工作，做好日常维护得 2 分，建设“胡兆祥劳模创新工作室”，为行业企业开展白蚁防治技术公益培训得 1 分，开展科普教育宣传活动得 2 分，与其他白蚁防治服务机构开展交流活动得 1 分。

4、效益指标得分共 15 分，得 15 分。其中：新建预防施工高效安全得 1 分，白蚁灭治市场规范有序得 1 分，开展公益宣传活动达标得 1 分，南京白蚁防治微信公众号信息推送期数达标得 2 分，完成《江苏省白蚁种类与危害分布调查》得 1 分，发布宣传稿件达标得 2 分，开展科普夏令营活动达标得 1 分，推广更加绿色、环保的白蚁防治方法达标得 2 分，市房产局党建工作考核成绩达标得 2 分，理论教育和培训学习出勤率达标得 2 分。

5、满意度指标得分共 2 分，得 2 分。其中：服务对象满意度达标得 2 分。

三、履职成效

1、部门决策方面：制定中长期发展规划，且中长期发

展规划是指向明确，符合未来工作的重点开展方向；部门年度工作计划健全，与部门职能相匹配；部门绩效目标设置合理且明确，与当年预算相匹配；部门预算编制经过科学论证程序；预算编制依据充分清晰，编制过程规范合理。

2、部门管理方面：预算调整率、支付进度符合率、预算执行率、结转结余率、公用经费控制率、“三公经费”变动率、政府采购执行率、非税收入预算完成率均达标；预决算报表及时向市房产局上报，按时完成预决算“双公开”，内容和时限符合要求；部门为加强收支管理、规范收支管理行为而制定的管理制度健全完整；单位的收支管理活动按照相关制度开展；绩效管理覆盖率为 100%；基础信息完善；非税收入管理合规，符合内部管理规定；单位资产管理制度健全完整；严格遵守资产管理流程；固定资产利用率为 100%；建设项目管理制度健全且执行有效；人员管理制度健全且执行有效；在职人员控制比例达到 100%；组织建设工作及时完成率为 100%；人员参加理论教育和培训学习占总人数比例达到 100%；有效完成纪检监察工作。

3、部门履职方面：正式发布本年度白蚁防治企业星级评价结果及白蚁防治单位名录库结果，做好动态管理；完成“双随机、一公开”检查；依申请全部受理新建房屋预防项目；依申请全部受理发放《房屋建设工程白蚁预防证明》；现场监督白蚁预防工程安全规范、药物配比达标；发布蚁情蚁害报告 2 期；开展不可移动革命文物和红色文化资源点的白蚁检查、应急灭杀工作，维护已安装的白蚁防治智能监测装置；持续推进“胡兆祥劳模创新工作室”建设，为行业企业开展白蚁防治技术公益培训；继续推进“啄木鸟在行动”公益服务品牌建设，开展科普教育宣传活动；与其他白蚁防治服务机构开展学习交流活动。

4、履职绩效方面：新建预防施工响应及时，服务单位

无投诉，全年无安全责任事故；白蚁灭治市场规范有序；开展公益宣传活动；南京白蚁防治微信公众号信息推送期数达标；完成《江苏省白蚁种类与危害分布调查》；发布宣传稿件，树立品牌形象；开展科普夏令营活动，参与学生、家长反映良好；有效推广更加绿色、环保的白蚁防治方法；社会公众对部门履职整体满意，全年无有效投诉。

5、可持续发展能力方面：党建工作考核成绩优秀；中心党员积极主动参加理论教育和培训学习；持续开展白蚁防治应用性科研，为行业发展注入新动力。

四、存在问题原因分析及有关建议

2025 年中心以“问需于企”专题走访及“送服务进企业”活动的形式开展企业走访活动，为企业提供个性化问题解答和技术支持。

因工作方式转变，未达到“为行业企业开展白蚁防治技术公益培训 4 次”的目标。

五、有关建议：无

六、评价工作开展情况及其他需说明的情况

（一）绩效评价工作情况

1、评价思路及方法

中心根据单位职责、行业发展规划、年度工作任务和绩效目标、前期调研等，统筹考虑资产和业务活动，从运行成本、管理效率、履职效能、社会效应、可持续发展能力和服务对象满意度等方面，采用比较法，对单位预算整体绩效进行分析。重点关注年度绩效目标、评价指标、支出标准、支出方向之间的相关性。根据分析结果，厘清评价思路，说明评价方法。

2、评价组织与分工

评价组人员组成：董俊（办公室主任）、李思薇（财务科科长）、李竹（办公室副主任）、赵婕（会计师）

董俊任评价组组长和总评人，负责梳理中心2025年度履职和内部管理情况，完成整体绩效评价指标体系打分。李思薇负责审核中心收支、三公经费使用等财务情况。李竹和赵婕负责制定评价指标，撰写绩效评价报告。

3、评价过程

结合主管部门开展的其他考核，中心全面梳理2025年度业务开展、资金使用和目标完成相关资料，对照预先制定的整体绩效评价指标，逐一收集整理各指标对应的支撑材料，由指标起草人李竹、赵婕初步核对材料完整性与合规性，针对材料缺失的指标项，同步对接对应业务科室补充完善。所有材料收集完成后，由李思薇完成财务相关指标的交叉复核，确认财务数据与中心年度决算、账务记录一致。随后由组长董俊对照指标标准完成整体评分，所有评价组成员共同讨论评分结果，确认最终得分与评价结论，最终由李竹、赵婕汇总所有信息撰写绩效评价报告初稿，经评价组集体审议修改后形成正式报告。

4、评价指标体系

整体绩效评价指标体系共设计5个一级指标，18个二级指标、53个三级指标，详见《2025年南京市白蚁防治服务中心部门整体绩效评价评分表》。

南京市白蚁防治服务中心

2026年6月25日

2025年南京市白蚁防治服务中心部门整体绩效评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	年初计划值	实际完成值	分值	得分	评分标准
决策（12分）	计划制定	中长期规划制定健全性	健全	健全	2	2	部门制定中长期发展规划，且中长期发展规划是指向明确，符合未来工作的重点开展方向，得2分；明确性不足，得1分；不明确，得0分
		工作计划制定健全性	健全	健全	2	2	部门年度工作计划健全，与部门职能相匹配，得2分；不够健全，得1分；不健全，得0分
	目标设定	绩效目标合理性	合理	合理	2	2	部门绩效目标设置合理，得2分；合理性不足，得1分；目标设置不合理，得0分
		绩效指标明确性	明确	明确	2	2	部门绩效目标设置明确，与当年预算相匹配，得2分；明确性不足，得1分；目标设置不明确，得0分
	预算编制	预算编制科学性	科学	科学	2	2	部门预算编制经过科学论证程序，得2分；科学性不足，得1分；未科学论证，得0分

		预算编制规范性	规范	规范	2	2	预算编制依据充分清晰，编制过程规范合理，得 2 分；规范性不足，得 1 分；不规范，得 0 分
过程（50 分）	预算执行	预算调整率	＝0%	＝0%	2	2	预算调整率为0%的，得2分；实际完成值每增加 1%，扣除 5%的权重分
		支付进度符合率	＝100%	＝100%	2	2	支付进度符合率为 100%的，得满分；实际完成值每降低 1%，扣除 5%的权重分
		预算执行率	＝100%	＝100%	2	2	预算执行率为 100%的，得满分；实际完成值每降低 1%，扣除 5%的权重分
		结转结余率	＝0%	＝0%	2	2	结转结余率为 0%的，得满分；实际完成值每增加 1%，扣除 5%的权重分
		公用经费控制率	≤100%	≤100%	2	2	公用经费控制率在 100%（含）以下，得满；每超出 1%，扣除 5%的权重分
		“三公经费”变动率	≤0%	≤0%	2	2	“三公经费”变动率为 0%，得满分；每超出 1%，扣除 5%的权重分
		政府采购执行率	＝100%	＝100%	2	2	政府采购执行率为 100%的，得满分；实际完成值每降低 1%，扣除 5%的权重分

		非税收入预算完成率	≥100%	≥100%	2	2	非税收入预算完成率为100%，得满分；每低于1%，扣除5%的权重分
	预算管理	预算管理制度健全性	健全	健全	2	2	预算管理制度健全，得2分；不够健全，得1分；不健全，得0分
		资金使用合规性	合规	合规	2	2	资金使用合规，符合内部管理规定，得2分；不够合规，得1分；不合规，得0分
		绩效管理覆盖率	=100%	=100%	2	2	绩效管理覆盖率为100%的，得2分；实际完成值每降低1%，扣除5%的权重分
		基础信息完善性	完善	完善	2	2	基础信息完善，得2分；未完善，得0分
		预决算信息公开度	公开	公开	2	2	预决算“双公开”按时完成，得2分；未完成，得0分
		非税收入管理合规性	合规	合规	2	2	非税收入管理合规，符合内部管理规定，得2分；不够合规，得1分；不合规，得0分
	资产管理	资产管理制度健全性	健全	健全	2	2	资产管理制度健全，得2分；不够健全，得1分；不健全，得0分
		资产管理规范性	规范	规范	2	2	资产管理规范执行，得2分；不够规范，得1分；不规范，

							得 0 分
		固定资产利用率	＝100%	＝100%	2	2	固定资产利用率为 100%的，得 2 分；实际完成值每降低 1%，扣除 5%的权重分
	项目管理	项目管理制度健全性	健全	健全	2	2	建设项目管理制度健全，得 2 分；不够健全，得 1 分；不健全，得 0 分
		项目管理制度执行规范性	规范	规范	2	2	建设项目管理制度执行有效，得 2 分；不够规范，得 1 分；不规范，得 0 分
	人员管理	人员管理制度健全性	健全	健全	2	2	人员管理制度健全，得 2 分；不够健全，得 1 分；不健全，得 0 分
		人员管理制度执行有效性	有效	有效	2	2	人员管理制度执行有效的，得 2 分；不够有效，得 1 分；执行无效的，得 0 分
		在职人员控制率	＝100%	＝100%	2	2	在职人员控制比例不低于 100%，得 2 分；低于 100%，则每降低 1%扣除权重分的 5%
	机构建设	组织建设工作及时完成率	＝100%	＝100%	2	2	组织建设工作及时完成率不低于 100%，得 2 分；低于 100%，则每低 1%，扣除权重分的 5%

			业务学习与培训及时完成率	＝100%	＝100%	2	2	人员参加理论教育和培训学习占总人数比例不低于100%，得2分；低于100%，则每低1%，扣除权重分的5%
			纪检监察工作有效性	有效	有效	2	2	纪检监察工作有效的，得2分；不够有效，得1分；执行无效的，得0分
履职(21分)	白蚁防治行业监管服务	发布本年度白蚁防治企业星级评价结果	发布本年度白蚁防治企业星级评价结果	发布	发布	2	2	南京市房屋白蚁防治企业星级评价结果发布得分，未出台不得分。
		发布本年度白蚁防治单位名录库结果	发布本年度白蚁防治单位名录库结果	发布	发布	2	2	南京市房屋白蚁防治单位名录库于年度内发布得分，未出台不得分。
		“双随机、一公开”检查完成度	“双随机、一公开”检查完成度	完成	完成	2	2	完成“双随机、一公开”检查得分，未完成不得分。
	白蚁预防	受理新建房屋预防项目	受理新建房屋预防项目	依申请全部受理	依申请全部受理	2	2	发现1例材料齐全而未受理的项目不得分。
		发放新建	发放新建房屋白蚁预防证明	依申请全部受理	依申请全部受理	2	2	发现1例材料齐全而未发放

	施工	房屋白蚁预防证明						的项目不得分。
		监督白蚁预防工程是否规范有效	监督白蚁预防工程是否规范有效	＝20 处	＝50 处	2	2	达到目标值得 1 分，不达到不得分
		发布蚁情蚁害报告	发布蚁情蚁害报告 2 期	⩾0 期	⩾1 期	2	2	达到目标值得 1 分，不达到不得分
		开展重点建筑的白蚁检查、应急灭治工作，做好日常维护	开展不可移动革命文物和红色文化资源点的白蚁检查、应急灭治工作，维护已安装的白蚁防治智能监测装置	完成	完成	2	2	达到目标值，得满分；没有达到标准值，按实际业绩值与标准值的比值，乘以权重分计分
	公益活动	持续推进“胡兆祥劳模创新工作室”建设	为行业企业开展白蚁防治技术公益培训	完成	＝4 次	2	1	达到目标值，得 2 分；每少组织 1 次扣 0.5 分，扣完为止。
		继续推进“啄木鸟在行动”公益服务	开展科普教育宣传活动	＝1 次	＝4 次	2	2	达到目标值，得 2 分；每少组织 1 次扣 0.5 分，扣完为止。

		品牌建设						
	对外交流合作	与其他白蚁防治服务机构开展学习交流活动	与其他白蚁防治服务机构开展学习交流活动	完成	完成	1	1	每开展1次交流活动得0.5分，最高得1分。
效益指标（15分）	经济效益		新建预防施工高效安全	＝%	＝100%	1	1	服务单位无有效投诉得1分，全年无安全责任施工得2分；没有达到标准值，不得分。
			白蚁灭治市场规范有序	＝%	＝100%	1	1	目标值100%：达到100%，得1分；在100%以下不得分。
	社会效益		开展公益宣传活动	完成	完成	1	1	达到或超过目标值，得满分；没有达到标准值，按实际业绩值与标准值的比值，乘以权重分计分。
			南京白蚁防治微信公众号信息	＝%	＝100%	2	2	达到目标值，得满分；没有达到标准值，按实际业绩值与标准值的比值，乘以权重分计分。
			完成《江苏省白蚁种类与危害分布调查》	＝%	＝100%	1	1	达到目标值，得满分；没有达到标准值，按实际业绩值与标准值的比值，乘以权重

							分计分。
		发布宣传稿件	完成	完成	2	2	达到目标值，得满分；不达到标准值不得分。
		开展科普夏令营活动	完成	完成	1	1	达到目标值，得满分；不达到目标值不得分。
	生态效益	推广更加绿色、环保的白蚁防治方法	完成	完成	2	2	达到目标值或超过目标值，得满分；不达到目标值不得分。
	可持续影响	市房产局党建工作考核成绩	＞分	＞95 分	2	2	不低于 95 分，得满分；低于 95 分，不得分。
		理论教育和培训学习出勤率	＞%	＞90%	2	2	不低于 90%，得满分；低于 90%，不得分。
满意度指标（2 分）	服务对象满意度	满意度	＝%	＝100%	2	2	达到或超过目标值，得满分；没有达到标准值不得分。
合　　计					100	99	